

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

ΝΙΚΟΛΑΟΥ Μ. ΠΟΛΥΖΟΥ

Καθηγητή,

Διοίκησης και Οργάνωσης Υπηρεσιών Υγείας,

Τμήμα Ιατρικής, ΔΠΘ

2023-4

Περιεχόμενα

A. Βιογραφικό Ν. Πολύζου	σελ. 2
A.1. Προσωπικά Στοιχεία	2
A.2. Εκπαίδευση	2
A.3. Ακαδημαϊκή Εξέλιξη και Διδακτικό/διοικητικό Έργο	3
A.4. Επαγγελματική Εξέλιξη	8
A.5. Επιστημονικό Έργο	11
A.6. Λοιπό Έργο	40

A. ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ Ν. ΠΟΛΥΖΟΥ

A.1. Προσωπικά Στοιχεία

Όνομα: **Νικόλαος**, Επώνυμο: **Πολύζος**

Όνομα Πατρός: **Μιχαήλ**, Όνομα Μητρός: **Γεωργία**

Ημερομηνία γέννησης: **21/03/1961**, Τόπος γέννησης: **Κερατσίνι**, Πειραιάς

Διεύθυνση: Π. Τσαλδάρη 1, 69100, **Κομοτηνή**, Τηλέφωνο: 25310-39000

E-mail: npolyzos@med.duth.gr, polyzosnikosgr@gmail.com,

Web site: <http://www.polyzosnikos.net>.

A.2. Εκπαίδευση

Βασική για ΔΕΠ

1. 1998, **Διδάκτωρ** Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (Σχολή Νομικών, Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών), στη Διοικητική & Οικονομική Επιστήμη, με Θέμα διατριβής: «Αξιολόγηση της αποδοτικότητας στην οργάνωση και τη χρηματοδότηση νοσοκομειακών υπηρεσιών στην Ελλάδα» (άριστα).
2. 1993, **Μεταπτυχιακός** Τίτλος (αναγνωρισμένος από το ΔΙΚΑΤΣΑ) στο Σχεδιασμό και τη Χρηματοδότηση Υγείας - MSc Health Planning and Financing, στην Οικονομική Σχολή του Πανεπιστημίου του Λονδίνου - London School of Economics and Political Science (65/100).
3. 1983, **Πτυχίο** Πολιτικών Επιστημών και Δημόσιας Διοίκησης, Σχολή Νομικών, Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (6/10) (επισυνάπτεται).

Συμπληρωματική για ΔΕΠ

1. 1997, **Ερευνητής** (με υποτροφία του Βρετανικού Συμβουλίου) στη Διοίκηση Μονάδων Υγείας, London School of Economics and Political Science (Research Fellow).
2. 1994, **Στατιστική** στις Βιοϊατρικές Επιστήμες, Ελληνικό Στατιστικό Ινστιτούτο.
3. 1991, **Πληροφορική και Χρηματοοικονομικό Management**, Ελληνική Εταιρία Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ).
4. 1990, **Πτυχίο** Διοικητικού Διευθυντή Νοσοκομείου, Υγειονομική Σχολή Αθηνών (σήμερα Εθνική Σχολή Δημόσιας Υγείας).

Α.3. Ακαδημαϊκή εξέλιξη και διδακτικό/διοικητικό έργο

Παρούσα θέση:

Από 1/09/14, **Καθηγητής, Διοίκησης και Οργάνωσης Υπηρεσιών Υγείας**, στο Τμήμα Κοινωνικής Διοίκησης και Πολιτικής Επιστήμης, του Δημοκρίτειου Παν/μιου Θράκης.

Διδακτικό Έργο (2008-9+):

Προπτυχιακά τμήματος: Τα έτη 2008-9, 2009-10, 2012-13, 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18, 2019-20, 2020-21, 2021-22 και 2022-23 διδάσκω τα μαθήματα «οργάνωση και διοίκηση κοινωνικών υπηρεσιών» (αυτοδύναμα) στο χειμερινό εξάμηνο όπως και «μέθοδοι οικονομικής αξιολόγησης κοινωνικών προγραμμάτων (με έμφαση στις υπηρεσίες υγείας)» (αυτοδύναμα εκτός της διετίας 2017-18, 2019-20 και στο εαρινό εξάμηνο από 2020-21 κ.ο.κ.). Επίσης, τα έτη 2012-13, 2013-14, 2014-15 2015-16, 2016-17, 2017-18, 2018-19, 2019-20, 2020-21 και 2022-23 διδάσκω (αυτοδύναμα) τα μαθήματα «Διοίκηση και Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας» και «Χρηματοοικονομική Διοίκηση (με έμφαση στην Υγεία)». Όλες οι εβδομαδιαίες παρουσιάσεις και υλικό των μαθημάτων (βιβλιογραφία, μελέτες περίπτωσης, κ.α., είναι στο e-class του Τμήματος. Από το 2013-14 έως 2017-18 δίδαξα το μάθημα «Αρχές Διοίκησης και Οργάνωσης».

Το εαρινό εξάμηνο 2010 και 2011-12 (2 έτη) δε μου ανατέθηκαν μαθήματα από τη ΓΣ του Τμήματος ΚΔΠΕ, αν και είχαν εγκριθεί δυο σχετικές αιτήσεις μου από τον Πρύτανη ΔΠΘ να εξαιρεθεί το ακαδημαϊκό και ερευνητικό έργο από την αναστολή ΓΓ. Γι αυτό εκδόθηκε και σχετική βεβαίωση (αρ. πρωτ. 473/2-2-2012) του τότε Προέδρου του Τμήματος Κοινωνικής Διοίκησης ότι συνεχίζω να εκτελώ τα εκπαιδευτικά και ερευνητικά μου καθήκοντα.

Μεταπτυχιακά τμήματος: Τα έτη 2009-10, 2012-13, 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18 δίδαξα στο ΜΠΣ του τμήματος (συνδιδασκαλία) «οργάνωση και διοίκηση κοινωνικών υπηρεσιών» (συντονιστής μαθήματος) και «μέθοδοι οικονομικής αξιολόγησης κοινωνικών προγραμμάτων», διεκπεραιώνοντας παράλληλα καθήκοντα επιβλέποντος και αξιολογητή σε μεταπτυχιακές εργασίες.

Δια ιδρυματικά Μεταπτυχιακά:

Τα έτη 2020-21, 2021-22 και 2022-23 διδάσκω στο ΜΠΣ Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και Κοινωνικής Φροντίδας, που συνδιοργάνωσα-με, με την έγκριση της ΓΣ του ΤΚΕ, με το Ιατρικό Τμήμα του Αριστοτέλειου Πανεπιστήμιου Θεσσαλονίκης, μαθήματα στη Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και Πολιτική Υγείας.

Μεταπτυχιακά εκτός τμήματος:

1. 2009-10, α. Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, Θεματική Ενότητα ΔΜΥ 60 (Διοίκηση Μονάδων Υγείας), αυτοδύναμο τμήμα, β. Παν/μιο Κρήτης, Ιατρικό Τμήμα, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Δημόσιας Υγείας και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, Συντονισμός και Συνδιδασκαλία στα μαθήματα 1. Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και 2. Εφαρμοσμένες Μέθοδοι Οργάνωσης και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας.
2. 2010-11 και 2011-12, Παν/μιο Κρήτης, Ιατρικό Τμήμα, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Δημόσιας Υγείας και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, Συντονισμός, διδακτικές σημειώσεις, κ.λπ., στα μαθήματα 1. Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και 2. Εφαρμοσμένες Μέθοδοι Οργάνωσης και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας.
3. 2012-13, α. Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Πολιτικής Υγείας, Θεματική Ενότητα ΠΥΣ 613 Στρατηγικός Σχεδιασμός και Αξιολόγηση στις Υπηρεσίες Υγείας, αυτοδύναμο τμήμα με νέο οδηγό μελέτης (συγγραφέας/επισυνάπτεται), β. Παν/μιο-ΤΕΙ Πειραιά, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, Μάθημα Διοίκηση και Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας (συντονισμός και συνδιδασκαλία), και γ. Παν/μιο Κρήτης, Ιατρικό Τμήμα, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Δημόσιας Υγείας και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, Συντονισμός και Συνδιδασκαλία στα μαθήματα 1. Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και 2. Εφαρμοσμένες Μέθοδοι Οργάνωσης και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας (επισυνάπτονται).

4. 2013-14 και 2014-15, Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Πολιτικής Υγείας, Θεματικές Ενότητες α. ΠΥΣ 613 Στρατηγικός Σχεδιασμός και Αξιολόγηση στις Υπηρεσίες Υγείας (χειμερινό εξάμηνο, αυτοδύναμο τμήμα) και β. ΠΥΣ 612 Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού και Ηγεσία (εαρινό εξάμηνο, αυτοδύναμο τμήμα).

5. 2019-20, 2020-21, 2021-22, 2022-23, ΠΑΔΑ, Διοίκηση και Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας και Κοινωνικής Φροντίδας, Μάθημα Κοινωνική Πολιτική και Οικονομικά της Κοινωνικής Προστασίας, και CNAM, Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και Δίκαιο Υπηρεσιών Υγείας, Θεματική Ενότητα Συστήματα και Πολιτική Υγείας.

Μεταδιδακτορικές Διατριβές (2) που ολοκλήρωσα ως επιβλέπων στο τμήμα:

- 1.Καρμπέρης Αθανάσιος (2015): Σύγχρονες Μέθοδοι Διοίκησης Δημόσιων - Κοινωνικών Υπηρεσιών,
- 2.Μαυριδόγλου Γεώργιος (2022): Έρευνα εξωνοσοκομειακής φαρμακευτικής δαπάνης,2015-2021.

Διδακτορικές Διατριβές (5) που ολοκλήρωσα ως επιβλέπων στο τμήμα (όλες άριστα):

1. Σ. Καρακόλιας: (2013-16) «Συστήματα αποζημίωσης των παροχών πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας. Διεθνής εμπειρία και εφαρμογή στην Ελληνική πραγματικότητα».
2. Γ. Ταγαράκης: (2014-17) «Κλινικά πρωτόκολλα και Κλινικοί δείκτες ποιότητας και απόδοσης: μελέτη περίπτωσης (case study) συχνών περιστατικών στις βασικές ειδικότητες»
3. Γ. Μαυριδόγλου: (2014-21) «Σχέση παροχών και εισφορών ασφάλισης υγείας στον Ελληνικό Πληθυσμό»
4. Α. Λέτσιος: (2016-22) «Επιχειρησιακός Σχεδιασμός στο ΕΣΥ. Μελέτη Περίπτωσης»
5. Χ. Νταφοπούλου: (2015-2023) «Η ενσυνείδητη ηγεσία στο χώρο της υγείας. Η ελληνική περίπτωση»

Διδακτορικές (2) ως μέλος 3μελούς εκτός τμήματος που ολοκληρώθηκαν (άριστα):

- Π. Ξένος: (2013-16) «Παραγωγική Δυναμικότητα και Αποδοτικότητα του ΕΣΥ», Τμήμα Ασφαλιστικής και Στατιστικής Επιστήμης, Παν/μιο Πειραιά.

Ε. Καραμπλή: (2013-16) «Στάσεις και απόψεις των γιατρών για τη φαρμακευτική καινοτομία και επίδραση στη συνταγογραφική συμπεριφορά: προσδιοριστικοί παράγοντες και επιπτώσεις για τη φαρμακευτική πολιτική», Τμήμα Ιατρικής, ΔΠΘ (επισυνάπτεται).

Διδακτορικές ως μέλος 7μελούς εντός-εκτός τμήματος που ολοκληρώθηκαν (άριστα): 8

Διδακτορικές Διατριβές - Επιβλέπων στο τμήμα (3):

1. Γ. Ποντισίδης (2019-) «Έρευνα της Επίδρασης της Εκπαίδευσης σε Επαγγελματίες Υγείας στη Διαλογή (Triage) σε Τμήματα Επειγόντων Περιστατικών (ΤΕΠ) του ΕΣΥ».
2. Μ. Κοτσίλα (2021-) «Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και ποιότητας των (in vitro και in vivo) διαγνωστικών εργαστηρίων, που ανήκουν στο ΕΣΥ ή/& συμβάλλονται με τον ΕΟΠΥΥ»
3. Ε. Τσέλιου (2022-) «Κοινωνικές, οικονομικές και άλλες διαστάσεις της κοινωνικο-οικονομικής κρίσης της τελευταίας δεκαετίας, με έμφαση στην πανδημία της τελευταίας διετίας: οι επιπτώσεις στην υγεία των πολιτών και στις υπηρεσίες υγείας»

Μεταπτυχιακές Διπλωματικές Εργασίες εντός κι εκτός τμήματος (επίβλεψη 20, 3μελής 30).

Διοικητικό Έργο (2009+):

1. Πρόεδρος (εκλεγμένος) του Τμήματος Κοινωνικής Διοίκησης και Πολιτικής Επιστήμης (25 μέλη ΔΕΠ, 3 γραμματείς, 2 ΕΤΕΠ) από 1/9/2016 έως 31/8/2018.
2. Μέλος της Επιτροπής Ερευνών του ΔΠΘ από το Σεπτέμβριο 2012 έως τον Αύγουστο 2016 (μηνιαίες συνεδριάσεις ΕΕ).
3. Συμμετοχή και ολοκλήρωση σε επιτροπές που ορίστηκαν από τη ΓΣ, μεταξύ των οποίων και α. το νέο Πρόγραμμα Σπουδών 2013-14, με τη συνένωση του Τμήματος Κοινωνικής Διοίκησης και Πολιτικής Επιστήμης, και β. συντονιστής επιτροπής μονιμοποίησης 2013 επίκ. καθηγητή και εξέλιξης σε αναπλ. καθηγητή 2018 (Κ. Δικαίος), συντονιστής επιτροπής αξιολόγησης εξέλιξης καθηγητή 2021 (Π. Πολυζωίδης), μέλος (3) εκλεκτορικών (οικείο τμήμα).

4. Τέλος, συμμετείχα από το 2012 ως το 2022 σε 15 επιτροπές αξιολόγησης μελών ΔΕΠ (4 Παν/μιο Πελοποννήσου, 5 ΠΑΔΑ, 2 Παν/μιο Πειραιά, 1 Παν/μιο Μακεδονίας, 1 Παν/μιο Θεσσαλίας, 1 Παν/μιο Δυτ. Μακεδονίας, 1 Πάντειο).
5. Μέλος Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού του ΔΠΘ και της ΟΜΕΑ κ.α. του ΤΚΕ.
6. Από 12/2/2024 μετακίνηση στο Τμήμα Ιατρικής του ΔΠΘ.

Προηγούμενες θέσεις:

1. Από 1/9/08 έως 9/11/09 **Αντιπρόεδρος – Πρόεδρος Επιτροπής Ερευνών Α.ΤΕΙ Καλαμάτας**, διάστημα στο οποίο αναδιοργάνωσα πλήρως την Επιτροπή Ερευνών και τον Ειδικό Λογαριασμό (ΕΔΕΛ) του ΑΤΕΙ Καλαμάτας, ο οποίος τελικά **πιστοποιήθηκε** πριν αποχωρήσω. Ο **Συντονισμός** της Επιτροπής Ερευνών των Συνόδων Προέδρων-Αντιπροέδρων Α.ΤΕΙ της χώρας, η ολοκλήρωση έργων Αρχιμήδη Ι και η έγκριση πολλών προτάσεων Αρχιμήδη ΙΙ, η διενέργεια 2 επιστημονικών συνεδρίων (στο ένα ως κύριος υπεύθυνος της οργανωτικής-επιστημονικής επιτροπής στις 16-17/5/08, πανελλήνιο-διεθνές συμπόσιο στο αντικείμενο εκπαίδευσης-έρευνας στη διοίκηση μονάδων υγείας), ο **συντονισμός** εκπόνησης μελέτης με βάση την οποία εγκρίθηκε από το Υπουργείο Παιδείας η δημιουργία Σχολής Επαγγελματιών Υγείας στο ΤΕΙ Καλαμάτας, η έγκριση μελέτης που διενήργησα για την **έναρξη του νέου τμήματος** λογοθεραπείας, οι μελέτες για άλλα τμήματα και το ερευνητικό **επιστημονικό έργο** μου που θα αναφερθεί παρακάτω, ήταν ορισμένες από τις δραστηριότητες που διεκπεραίωσα στη θητεία μου αυτή. Παράλληλα διατήρησα τα καθήκοντα **Αναπλ. Καθηγητή** (μαθήματα χρηματοοικονομικής διοίκησης μονάδων υγείας και ποιότητας στις υπηρεσίες υγείας, καθώς και πτυχιακές και άλλες εργασίες).

2. Από 7/6/2006 έως 9/11/09 **Αναπληρωτής Καθηγητής** Χρηματοοικονομικής Διοίκησης στη Σχολή Διοίκησης & Οικονομίας, τμήμα Διοίκησης Μονάδων Υγείας – Πρόνοιας, **Α.ΤΕΙ Καλαμάτας** (επισυνάπτεται), διδάσκων αυτοδύναμα τα μαθήματα χρηματοοικονομικής διοίκησης μονάδων υγείας (1), ποιότητας στις υπηρεσίες υγείας (2) και κοστολόγησης στα νοσοκομεία (3), διεκπεραιώνοντας παράλληλα αυτοδύναμα και τα καθήκοντα **επόπτη** πρακτικής άσκησης σπουδαστών (4). Όλες οι εβδομαδιαίες παρουσιάσεις των μαθημάτων και οι πτυχιακές ήταν στο e-class του ΤΕΙ. Άσκησα

καθήκοντα Προϊστάμενου Τομέα Οικονομικών Μαθημάτων από 1/9/2006 έως 31/8/2008, και είχα την ευθύνη σε πλήθος από πτυχιακές εργασίες. Συμμετείχα ως εισηγητής στην Επιτροπή αναμόρφωσης προγράμματος σπουδών του ΤΔΜΥΠ, συμμετείχα σε εισηγητικές επιτροπές ή εκλεκτορικά σώματα τεσσάρων επίκουρων καθηγητών, κ.λπ. (οικείο τμήμα).

3. Από το ακαδημαϊκό έτος 2005 έως το 2009, υπεύθυνος (συντονιστής) των μαθημάτων Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας στα **Μεταπτυχιακά Προγράμματα** Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας των **Πανεπιστημίων Κρήτης και Πειραιά**, καθώς και στο ελληνικό ανάλογο πρόγραμμα του Γαλλικού Πανεπιστημίου **CNAM** (Conservatoire National des Arts et Metiers) και του Πανεπιστημίου (Frederick, Κύπρος, ως 2009). Στα ανωτέρω έχω διεκπεραιώσει πτυχιακές εργασίες ως επιβλέπων, κ.λπ.

4. Το 2007-8 είμαι μέλος ΣΕΠ (Συνεργαζόμενο Επιστημονικό Προσωπικό) στο **ΕΑΠ** (Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο), στο οποίο είμαι συν-συγγραφέας δύο εκ των τεσσάρων θεματικών ενοτήτων (Διοίκηση και Οικονομική Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας).

5. Από 1/3/02 έως 1/9/07, επιστημονικό μέλος (Π.Δ. 407, στη βαθμίδα Επίκουρου Καθηγητή 2002-4 και Λέκτορα 2005-7) του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του **Πανεπιστημίου Πατρών** στα μαθήματα (αυτοδύναμα) Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας, Ποιότητας Υπηρεσιών Υγείας, Πολιτικής Υγείας και Οικονομίας Υγείας. Στα πλαίσια των καθηκόντων αυτών έχω διεκπεραιώσει πτυχιακές εργασίες ως επιβλέπων, κ.λπ..

6. 1999-2000 και 2000-2001, επιστημονικός συνεργάτης στην Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης (**ΕΣΔΥ**) στην Οργάνωση, Διοίκηση και Οικονομικά των Νοσοκομείων (το 2000-1 και στο Πανεπιστήμιο Αθηνών).

7. 1999-2000, Επιστημονικός Συνεργάτης **Τ.Ε.Ι.** Αθηνών στα Οικονομικά της Υγείας.

8. 1998-9, Έκτακτος Επίκουρος Καθηγητής **Τ.Ε.Ι.** Αθηνών στην «Οικονομική Α».

9. 1995-6, Έκτακτος Επίκουρος Καθηγητής **Τ.Ε.Ι.** Αθηνών στα Οικονομικά της Υγείας.

10. 1993-6, Εκπαιδευτικός σε διάφορους φορείς (ΕΠΨΥ, ΕΛΚΕΠΑ, ΙΔΕ, ΕΣΔΥ, ΚΕΚ, κ.λπ.).

Α.4. Επαγγελματική Εξέλιξη (συναφής με το γνωστικό αντικείμενο)

Από 4/11/2018 έως 5/6/2019:

Γενικός (Εκτελεστικός) **Διευθυντής** (CEO) του Οργανισμού Κρατικών Υπηρεσιών Υγείας (ΟΚΥπΥ) της Κύπρου με επιλογή κατόπιν διεθνούς προκήρυξης και αξιολόγησης

από το ΔΣ με βάση βιογραφικό και διορισμό από το Υπουργικό Συμβούλιο της Κυπριακής Δημοκρατίας. Μερικές από τις πολλές **δραστηριότητες** που διεκπεραίωσα ήταν η σύνταξη του πρώτου στρατηγικού-επιχειρησιακού σχεδιασμού, η σύνταξη εσωτερικού κανονισμού, η σύνταξη κανονισμού προσωπικού, η σύνταξη δεικτών αξιολόγησης, κ.α., με την έγκριση του ΔΣ, για την αυτονόμηση των νοσοκομείων. Επίσης, διενέργησα προσλήψεις (10) στελεχών και (300) λειτουργών με βάση τα ανωτέρω για τα νοσοκομεία. Συντόνισα όλο το προσωπικό αρμοδιότητάς μου (5.000). Προετοίμασα τα Κέντρα Υγείας για την είσοδό τους στο ΓεΣΥ υπογράφοντας τη σχετική σύμβαση με τον ΟΑΥ την 1/6/2019. Κατά τη διάρκεια αυτή έλαβα ειδική άδεια χωρίς αμοιβές από το ΔΠΘ, διενεργώντας τα μαθήματά μου, με κανονικές άδειες από τον ΟΚΥΠΥ.

Από 20/11/2009 έως 04/04/2012:

Γενικός Γραμματέας του Υπουργείου Υγείας της Ελλάδας, με επιλογή κατόπιν προκήρυξης και αξιολόγησης με βάση βιογραφικό και κριτήρια από το open.gov. Μερικές από τις πολλές **δραστηριότητες** που διεκπεραίωσα ήταν η ρύθμιση των χρεών των νοσοκομείων 2004-10, η ορθολογική μείωση των δαπανών 2010-11, μέσω νέου και ηλεκτρονικού συστήματος προμηθειών υλικών και φαρμάκων, η αξιολόγηση όλων των διοικήσεων μέσω του Εσυ.νετ, που έχει αναγνωρισθεί και διεθνώς με ετερο-αναφορές σε διεθνή περιοδικά (Lancet), η μηχανοργανωμένη εφαρμογή του διπλογραφικού και των ισολογισμών σε όλα τα νοσοκομεία του ΕΣΥ, η δημιουργία επιτροπών-γραφείων-δραστηριοτήτων ποιότητας στα μεγάλα νοσοκομεία, η προετοιμασία μεταρρυθμίσεων και νομοθετικού έργου στην αναδιοργάνωση του ΕΣΥ, η αποτελεσματική διαχείριση του ΕΣΠΑ με τη κατακόρυφη αύξηση όλων των δεικτών, παράλληλα με την αξιολόγηση και τον έλεγχο, και η εφαρμογή των KEN-DRGs. Τα ανωτέρω αναφέρονται σε δυο επιστημονικές δημοσιεύσεις – βιβλία πεπραγμένων 2010-11 και 2011-12. Ο λόγος αποχώρησης ήταν οικειοθελής παραίτηση (σχετικά ΦΕΚ). Κατά τη διάρκεια της θητείας μου ζήτησα, και εγκρίθηκε από τον Πρύτανη του ΔΠΘ το δυο φορές, εξάιρεση, από την αναστολή λόγω θέσης, των ακαδημαϊκών και ερευνητικών μου καθηκόντων, αμισθί, με στόχο να μη λείπω από το Παν/μιο τα δυο αυτά έτη, διενεργώντας μαθήματα χειμερινού εξαμήνου.

Από 7/6/2006 έως τέλος 2008, ως ερευνητής-εξωτερικός συνεργάτης, Τράπεζας Ελλάδος, και από 19/10/2005 μέχρι 6/6/2006, Σύμβουλος Διοίκησης Τράπεζας Ελλάδος, για θέματα οργάνωσης ασφάλισης και υγείας του προσωπικού της (ολοκληρώθηκαν σχετικές επιστημονικές μελέτες).

Από 11/1/02 μέχρι 8/10/04, Διοικητής Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου «Αττικόν», με επιλογή από ειδική προς τούτο επιτροπή και κριτήρια, Ν. 2889/01, ξεκινώντας τη λειτουργία του νοσοκομείου, με την εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου και με βάση σύγχρονους κανόνες διοίκησης και οικονομικής διαχείρισης, και παραδίδοντας 300 και πλέον λειτουργούσες κλίνες.

Από 10/1/00 – μέχρι 10/1/02, Ωνάσειο Καρδιοχειρουργικό Κέντρο, Γενικός Διευθυντής, με επιλογή κατόπιν ειδικής προς τούτο προκήρυξης και κριτήρια, αναδιοργανώνοντας τις υπηρεσίες του, βελτιώνοντας τη χρηματο-οικονομική του λειτουργία, δίνοντας έμφαση στην ποιότητα και στην επακολουθήσασα πιστοποίηση, την εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου, κ.λπ..

1999 – 2000, Κλινική Υγείας Μέλαθρον - Τ.Υ.Π.Ε.Τ. - Εθνική Τράπεζα, Γενικός Διευθυντής, ξεκινώντας τη λειτουργία του νέου νοσοκομείου με σύγχρονους κανόνες διοίκησης και οικονομικής διαχείρισης, και παραδίδοντας 100 και πλέον λειτουργούσες κλίνες.

1998 – 1999, Διαγνωστικό Θεραπευτικό Κέντρο Αθηνών «ΥΓΕΙΑ», Σύμβουλος σε θέματα Διοίκησης.

1996 – 1997, Διευθυντής ΚΕΚ Νοσοκομείου Παίδων «Αγία Σοφία».

1994-1996, Υπεύθυνος της ομάδας σχεδιασμού του Ε.Σ.Υ. Υπουργείου Υγείας (επιπλέον συμμετοχή σε ειδικές επιστημονικές επιτροπές), με δημοσιευμένο έργο (βιβλία).

1993 – 1994, Ειδικός επιστήμονας της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάλυσης Πολιτικής του Υπουργείου Υγείας, Πρόνοιας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων.

1992 – 1993, Παίδων «Αγία Σοφία», Διευθυντής Προσωπικού.

1990 – 1992, Παίδων «Αγία Σοφία», Προϊστάμενος Προμηθειών.

1989 – 1990, Παίδων «Αγία Σοφία», Προϊστάμενος Μισθοδοσίας.

1980 – 1988, Παίδων «Αγία Σοφία», Διοικητικός Υπάλληλος (Λογιστήριο, Διαχείριση Υλικού, Τεχνική Υπηρεσία, κ.ά.).

1978 -1979, Αφοί Ιωσηφίδη Α.Ε., Υπάλληλος Λογιστηρίου, κ.α.

A.5. Επιστημονικό Έργο

A.5.1. ΒΙΒΛΙΑ (ΜΟΝΟΓΡΑΦΙΕΣ)

1. N. Πολύζος, «Διοίκηση και Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας», Εκδόσεις Κριτική (2014)
2. N. Πολύζος, «Χρηματοοικονομική Διοίκηση Μονάδων Υγείας», Εκδόσεις Διόνικος (2007)
3. Πολύζος N., «Αποδοτικότητα Των Νοσοκομείων με βάση την ταξινόμηση των ασθενών (D.R.Gs),. (1999), Τ.Υ.Π.Ε.Τ

A.5.2. ΒΙΒΛΙΑ (Συγγραφέας – υπεύθυνος ή επιμελητής έκδοσης)

1. N. Πολύζος, συγγραφέας και επιμελητής έκδοσης, στο βιβλίο, βασισμένο σε πρωτογενή έρευνα, με τίτλο «**Επιχειρησιακό Σχέδιο Διοίκησης Νοσοκομείου** (για την αποδοτική λειτουργία του)», (2013 N. publications) [ISBN 978-618-5082-09-3].
2. N. Πολύζος, συγγραφέας και υπεύθυνος έκδοσης, στο ηλεκτρονικό βιβλίο, βασισμένο σε πρωτογενή έρευνα, με τίτλο «**Μελέτη Οργάνωσης-Χρηματοδότησης Μονάδων ΠΦΥ που συμβάλλονται με τον ΕΟΠΥΥ**», Κομοτηνή – Αθήνα, Σεπτέμβρης-Οκτώβρης 2013 (εκδόσεις Διόνικος) [ISBN 978-960-91247-1-3].

A.5.3. ΒΙΒΛΙΑ (Επιμελητής Συγγραφής)

1. N. Πολύζος, ΓΓ ΥΥΚΑ, Επιμέλεια Συγγραφής, «*Έκθεση Αποτελεσμάτων ΥΥΚΑ και Μονάδων του ΕΣΥ 2011*», Έκδοση Διόνικος (2012) [ISBN 978-960-334-121-5].
2. N. Πολύζος, ΓΓ ΥΥΚΑ, Επιμέλεια Συγγραφής, «*Έκθεση Αποτελεσμάτων ΥΥΚΑ και Μονάδων του ΕΣΥ 2010*», Έκδοση ΥΥΚΑ (2011)
3. N. Πολύζος, «*Η Εκπαίδευση και η Έρευνα στις Υπηρεσίες Υγείας στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό*», Επιμέλεια Συγγραφής, Εκδόσεις Παπαζήση (2009) [ISBN 978-960-02-2327-9].

A.5.4. ΒΙΒΛΙΑ (με άλλους 2 συγγραφείς)

Καρμπέρης Α., Δικαίος Κ, Πολύζος Ν., 2017, «*Διοίκηση Κοινωνικών Υπηρεσιών*», Εκδόσεις Γκούτεμπεργκ.

A.5.5. ΞΕΝΟΓΛΩΣΣΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ (ΜΕ ΚΡΙΤΕΣ)

Μετά το 2014

1. Letsios A., Polyzos N, Pouloupoulos Ch, Skamnakis Ch., 2022, Hospital managers' participation in operational planning: insights from a recent study in the Greek National Health System, Hippokratia, 26: 3 (91-97).
2. Mavridoglou G., Polyzos N., 2022, Sustainability of Healthcare Financing in Greece: A Relation Between Public and Social Insurance Contributions and Delivery Expenditures, Inquiry, 59 (1-12).
3. Mavridoglou G., Hatzopoulos P., Polyzoidis P., Polyzos N., 2020, The efficiency of Health Care System in Greece before and during the crisis: Data Envelopment Analysis and Malquist Approach, Archives of Economic History, XXXII/2/2020.

4. Karampli E., Souliotis K., Polyzos N., Chatzaki E., 2020, Why do physicians prescribe new antidiabetic drugs? A qualitative study in the Greek healthcare setting, *Health Policy and Technology*, v. 9, i. 2, p. 166-173 (<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2211883720300149?via>)
5. Mitropoulos P, Mitropoulos I, Karanikas H, Polyzos N. The impact of economic crisis on the Greek hospitals' productivity. *Int J Health Plann Manage.* 2018;33(1):171-184
6. Farmakas A, Theodorou M, Galanis P, Karayiannis G, Ghobrial S, Polyzos N, Papastavrou E, Agapidaki E, Souliotis K. Public engagement in setting healthcare priorities: a ranking exercise in Cyprus. *Cost Eff Resour Alloc.* 2017 Aug 9;15:16
7. Xenos P., Yfantopoulos J., Nektarios M., Polyzos N., Tinios P., Constantopoulos A., 2017, Efficiency and Productivity Assessment of Public Hospitals in Greece during the crisis period 2009-12, *Cost Effectiveness and Resource Allocation*, 15: 6.
8. Karakolias S., Kastanioti C., Theodorou M., Polyzos N., 2017, Primary Care Doctors' Assessment of and Preferences of their Remuneration: evidence from Greek Public Sector, *Inquiry*, 54 (1-8).
9. Isaia M., Theodorou M., Galanis P., Nikolentzos A., Polyzos N., 2017, Breastfeeding Determinants in Cyprus: a cross sectional study, *Journal of Neonatal Nursing*, xxx (1-8).
10. Agathokleus N., Nena E., Chadolias D., Zissimopoulos A., Polyzos N., et al, 2017, Estimating Life Expectancy of the Population in Cyprus with the use of life tables, *Hippokratia*, 20 (2): 99-103.
11. Polyzos N. et al., 2016, Greek National e-prescribing system: preliminary results of a tool for rationalizing pharmaceutical use and cost, *Global Journal of Health Science*, v. 8, n. 10.

12. Castanioti K., Mavridoglou G., Karanikas H., Polyzos N., 2016, ABC analysis: a tool of efficiency controlling pharmaceutical expenditure in Greek NHS Hospitals, *JPHS*.
13. Tagarakis G., Dikeos C., Tsilimingas N., Polyzos N., 2016, Reevaluation of DRG system in Greece: the example of coronary artery graft procedure, *Journal of Social Science Research*, 10 (3).
14. Tagarakis G., et al, Polyzos N., 2016, Total Hip Replacement and related DRGs in the Greek Health Care System, *International Journal of Management and Information Technology*, 11 (5).
15. Zilidis C., Kastanioti C., Polyzos N., Yfantopoulos J., 2015, Development of a Health Workforce Monitoring System in Greece, *Journal of Investment and Management*, 4 (5).
16. Nikolentzos A., Kontodimopoulos N., Polyzos N., Thireos L., Tountas J., 2015, Reengineering NHS hospitals in Greece: redistribution leads to rational mergers, *Global Journal of Health Science*, v. 7, n. 5.

2014 και πριν

1. Nikos Polyzos, Stefanos Karakolias, Costas Dikeos, Mamas Theodorou, Catherine Kastanioti, Kalomira Mama, Periklis Polizoidis, Christoforos Skamnakis, Charalampos Tsairidis, Eleutherios Thireos. The introduction of Greek Central Health Fund: has the reform met its goal in the sector of Primary Health Care or a new model is needed? *BMC Health Service Research*, 2014.
2. Tagarakis G., et al., Polyzos N., 2014, The significance of clinical protocols in surgical disciplines, *Journal of Social Science Research*, 6 (1).

3. George Gourzoulidis, Catherine Kastanioti, Nick Kontodimopoulos, Thaleia Bellali, Konstantinos Goumas, Dikaios Voudigaris, Nikolaos Polyzos, Do self-perceptions of emotional intelligence predict HRQoL? A case study in hospital managers in Greece, *Health Policy and Technology*, 2014.
4. Karampli E., Souliotis K. Polyzos N., Kyriopoulos J., Chatzaki E., 2014, Pharmaceutical Innovation : impact on expenditure and outcomes and subsequent challenges for pharmaceutical policy, with a special reference to Greece, *Hippokratia*, 18 (2).
5. Polyzos N. et al., 2014, Current and Future insight into human resources for Health in Greece, *Open Journal of Social Sciences*.
6. Karakolias S. & Polyzos N., The newly established unified healthcare fund (EOPYY): current situation and proposed structural changes, towards an upgraded model of primary health care, in Greece, *Health*, 31.01.2014
7. Charalambous, C., Maniadaakis, N., Polyzos, N., Fragoulakis, V., & Theodorou, M. (2013). The efficiency of the public dental services (PDS) in Cyprus and selected determinants. *BMC health services research*, 13(1), 420.
8. N Kontodimopoulos, C Kastanioti, E Thireos, H Karanikas, N Polyzos. The contribution of generic substitution to rationalizing pharmaceutical expenditure in Greek public hospitals under recent economic crisis, *Journal of Pharmaceutical Health Services Research*, 2013;4(4):211-216
9. N. Polyzos, H. Karanikas, E. Thireos, C. Kastanioti, N. Kontodimopoulos, Reforming reimbursement of public hospitals in Greece during the economic crisis: Implementation of a DRG system. *Health Policy*, 2013; 109: 14-22.

10. C Kastanioti, N Kontodimopoulos, D Stasinopoulos, N Kapetaneas, N Polyzos, Public procurement of medical technology in Greece in an era of economic crisis. *Health Policy*, 109, p. 7-13, 2013.
11. N. Polyzos, A three-year Performance of the NHS Hospitals in Greece, *Ippokratia Journal*, 2012; v. 16, i. 4, p. 350-5.
12. C. Dervenis, C. Kastanioti, N. Polyzos, Restructuring the Finances of the Greek Health Care System in the Era of Economic Crisis. *World J Surg*, 2012; 37(3):707-9
13. N. Polyzos, Health and Financial Crisis in Greece, *The Lancet*, v. 379, i. 9820, p. 1000, 2012 [letter to the editor].
14. C. Kastanioti, S Koutalianos, G Mavridoglou, N Polyzos, Health care costs and related socio-economic factors of cholecystectomy: an evaluation of two operative techniques in Greece, *HSJ – HEALTH SCIENCE JOURNAL*® 2011; 5(1):48-59
15. N. Polyzos – C. Dikaios, A political approach to the Greek Health Care finances, and the public/private mix: a hint of hidden inequalities, *International Journal of Health Sciences*, vol. III, issue 3, 2010
16. M. Theodorou, K. Samara, A. Pavlakis, N. Middleton, N. Polyzos, N. Maniadakis, “The Public’s and Doctors’ Perceived Role in Participation in Setting Health Care Priorities in Greece”, *Hellenic J Cardiol*, 2010; 51: 200-208
17. N. Polyzos, Ch. Oikonomou, Ch. Zilidis, “National Health Policy in Greece: Regulation or Reforms? The Sisyphus Myth”, *European Research Studies*, vol. XL, issue 3, 2008.

18. N. Polyzos, contributor for chapter “Greece” (p. 121-124) in H. Legido-Quigley, M. McKee, E. Nolte, I. Glinos, “*Assuring the Quality of Health Care in the EU*”, European Observatory No 12, 2008.
19. A.. Sissouras, A. Karokis, N. Polyzos, J. Mylonakis, Rationing and Priority Managerial Setting and Organization in the Hellenic Health Care Services System, *Leadership and Organizational Management Journal* (Sept. 2007).
20. N. Polyzos, J. Mylonakis, J. Yfantopoulos, “An Empirical Evaluation of Employees’ Job Satisfaction in Public - Private Hospitals in Greece”, *European Journal of Social Sciences*, (2007), 4(2) 160-170.
21. Polyzos N. – Mylonakis J., «Cost and Average Length of Stay Evaluation per Pediatric Diagnostic Category in Greece», *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*, (2006), 5, 31-45.
22. Theodoros A. Roupas, Nikolaos M. Polyzos, “Managerial disfunctions in the public sector: is entrepreneurship the solution or the public-private cooperation?”, στο βιβλίο πρακτικών του 2^{ου} διεθνούς συνεδρίου «Advances in Applied Financial Economics», Research and Training Institute of East Aegean, Samos, July 2005.
23. N. Polyzos et al., «Factors Affecting Outpatient and Inpatient Hospital Satisfaction», *European Journal of Scientific Reserch*, (2005) Vol. 11, No 2, pp. 131-144.
24. Polyzos N., "Striving towards Efficiency in the Greek Hospitals by reviewing Case Mix Classifications", *Health Policy*, 61 (2002) σελ. 305-328.

25. Tragakes E. - Polyzos N., "The Evolution of Health Care in Greece. starting a course of change", *The International Journal of Health Planning and Management*, 13, (1998).

26. Tragakes E. and Polyzos N., "Health in Transition (HiT): Greece", World Health Organization- Regional Office for Europe, (1996), Copenhagen.

27. Ranos C. - Polyzos N., "Pharmaceutical Policy within the Greek N.H.S." in Mossialos E. - Abel - Smith B. - Ranos C. "*Cost Containment, Pricing and Financing of Pharmaceuticals in the European Union*" (1994), Pharmetrica.

A.5.6. ΑΡΘΡΑ ΣΕ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ (ΜΕ ΚΡΙΤΕΣ)

Μετά το 2014

1. Χρυσάνθη Νταφοπούλου, Αγαπη Κανδυλάκη, Νικόλαος Τσέργας, Ιωάννα Τσατσου, Νικόλαος Πολύζος, Η αξία της ενσυνειδητότητας στη συμβουλευτική διαδικασία, Το Βήμα του Ασκληπιού, 115, 1/4/2023.
2. Χρυσάνθη Νταφοπούλου, Αγαπη Κανδυλάκη, Νικόλαος Τσέργας, Ιωάννα Τσατσου, Νικόλαος Πολύζος, Η εφαρμογή της ενσυνειδητότητας στους επαγγελματίες υγείας, Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής, 4627, 28/1/2023.
3. Λέτσιος Α., Πολύζος Ν., 2023, Λειτουργική και οικονομική αξιολόγηση των νοσοκομειακών μονάδων του εθνικού συστήματος υγείας 2010–2020, Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής, 40 (1-10).

4. Ποντισίδης Γ., Πλατής Χ., Γαλάνης Π., Πολύζος Ν., Μπελάλη Θ., 2021, Γνώσεις και δεξιότητες Ελλήνων επαγγελματιών υγείας αναφορικά με τη διαλογή (triage) σε τμήματα επειγόντων περιστατικών, *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής*, 38: 1-11.
5. Καρακόλιας Σ., Μπαρτζώκας Δ., Πολύζος Ν., 2021, Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας. Η Ελληνική περίπτωση ενόψει μεταρρύθμισης, *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής*, 38: 1-7.
6. Δαλακάκη Ε., Καρακόλιας Σ., Καστανιώτη Α., Πολύζος Ν., 2018, Συγκριτική Ανάλυση εξωνοσοκομειακής φαρμακευτικής δαπάνης από την πλευρά του ασφαλιστικού συστήματος υγείας, 35(6): 791-801.
7. Καστανιώτη Α. & Πολύζος Ν., 2016, Μελέτη Αποτίμησης Νοσοκομειακών Μονάδων Βάσει Δεικτών ESY.net, *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής*, 33 (2).
8. Ζηλίδης Χ., Πολύζος Ν., Καρακόλιας Σ., 2016, Συγκριτική Αξιολόγηση της Αποδοτικότητας μεταξύ ομοειδών τμημάτων και τμημάτων του ΕΣΥ ενός Παν/κού Νοσοκομείου, *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής*, 33 (1).
9. Καρακόλιας Σ. & Πολύζος Ν., 2015, Εφαρμογή και Αξιολόγηση υποδείγματος πρόβλεψης της χρηματοοικονομικής υποδείγματος σε ιδιωτικές γενικές κλινικές, *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής*, 32 (4).

2014 και πριν

1. Καραμπλή Ε., Χατζάκη Α., Πολύζος Ν., Σουλιώτης Κ., Κυριόπουλος Ι., Η εξέλιξη της δαπάνης υγείας στις αναπτυγμένες χώρες, 2014, *ΙΑΤΡΙΚΗ*.
2. Καραμπλή Ε., Χατζάκη Α., Πολύζος Ν., Σουλιώτης Κ., Κυριόπουλος Ι., Η επίδραση της τεχνολογικής αλλαγής στη διαχρονική εξέλιξη της δαπάνης υγείας, *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής*, 2014, 30(): 1-8.

3. Ξένος Π., Νεκτάριος Μ., Πολύζος Ν., Υφαντόπουλος Ι., Σύγχρονες μέθοδοι χρηματοδότησης νοσοκομείων, ανταγωνισμός και οικονομικά κίνητρα, *Αρχαία Ελληνικής Ιατρικής*, 2014, 31(): 1-14.
4. Α. Καστανιώτη, Ε. Σιουρούνη, Γ. Μαυριδόγλου, Ν. Πολύζος, Συγκριτική αξιολόγηση οργανωσιακής κουλτούρας μονάδων υγείας, *ARCHIVES OF HELLENIC MEDICINE* 2011, 28(1):70-78
5. Πολύζος Ν., Μαυριδόγλου Γ., Αργυριάδης Α., Σιουρούνη Ε., Καστανιώτη Α., Αξιολόγηση εφαρμογής συστημάτων οικονομικής – λογιστικής διαχείρισης των νοσοκομείων του ΕΣΥ στην Ελλάδα, *ΓΑΛΗΝΟΣ* 2010; 52(2):129-147
6. Ν. Πολύζος και Δ. Μπαρτζώκας, «Δομή Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας Νοσοκομείου», *Κοινωνία, Οικονομία και Υγεία*, Περίοδος Β, Τόμος 6, Τεύχος 3, 2010
7. Ν. Πολύζος & Σ. Δρακόπουλος, «Οικονομική Αξιολόγηση του ελληνικού συστήματος υγείας», *Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη*, vol. 3, issue 2, 2008
8. Ν. Πολύζος, «Για μια σύγχρονη και αποτελεσματική διοίκηση των μονάδων υγείας», *Επιστημονική Εταιρεία Κοινωνικής Πολιτικής*, Newsletter, 3 / Ιαν. 2008
9. Ν. Πολύζος, Θ. Σινογιώργου, Δ. Μαριάτου, «Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας και Ποιότητα: Ικανοποίηση Ασθενών σε ένα Κέντρο Υγείας», *Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας*, 19(1) 10-9 (2007).
10. Γ. Πιερράκος, Ν. Πολύζος, Γ. Υφαντόπουλος, Δ. Μπαρτζώκας, Β. Μούγια, Δ. Βαρέλης, «Προβλήματα των Εργαζομένων στο Νοσοκομείο», περιοδικό *ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ*, (2005), 44(1).

11. N. Πολύζος και συν., «Συγκριτική Ανάλυση Μελετών Ικανοποίησης Νοσοκομείων στην Αττική» *«αρχαία Ελληνικής Ιατρικής»*, (2005), 22(3).
12. Κωστόπουλος – Καραποστόλη – Πολύζος – Μπαρδής – Μπαρτσώκας - Πιερράκος- Τσέγκος, «Το κόστος των Υπηρεσιών μιας Ημερήσιας Ψυχοθεραπευτικής Μονάδας», περιοδικό *«Ψυχιατρική»*, τεύχος 5, (12/2001).
13. Πολύζος N., Υφαντόπουλος Γ., «Το Ανθρώπινο Δυναμικό Υγείας στην Ελλάδα», *Αρχαία Ελληνικής Ιατρικής*, Τόμος 17, Τεύχος Νο 6, Νοέμβριος-Δεκέμβριος 2000.
14. Πολύζος N., «Μεταφορές Εμπειριών Management από άλλα Συστήματα Υγείας», *Επιθεώρηση της Υγείας*, Μαρ-Απρ, (1995)
15. Πολύζος N., «Διοίκηση Ολικής Ποιότητας και Δείκτες Νοσοκομειακού Προϊόντος», *Επιθεώρηση της Υγείας*, Μαρ-Απρ, (1995)
16. N. Πολύζος, Α. Δούλη, Β. Κυρίτσης, Ν. Χρυσοπούλου, «Ζήτηση υπηρεσιών υγείας στο Εξωτερικό», *Επιθεώρηση της Υγείας*, 52 (116), 1992.
17. Γεωργούση Ε., Κυριόπουλος Γ., Νιάκας Δ., Πολύζος N., Σκουτέλης Γ., «Τάσεις κατανομής πόρων του Υγειονομικού Τομέα στην Ελλάδα», *Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας*, 3, 9, 1991, 77 -82
18. Πολύζος N. κ.ά., «Πολιτισμικές Αντιλήψεις Διοικητικών Στελεχών των Ελληνικών Δημοσίων Νοσοκομείων», *Επιθεώρηση Υγείας*, 2,6 (13), 1991, 52-56.

A.5.6. ΕΡΕΥΝΕΣ

Επιστημονικός Υπεύθυνος

2019 και μετά

1. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο από το Υπουργείο Υγείας έργο «ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΘΕΣΜΟΥ ΤΟΥ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΟΥ / ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΙΑΤΡΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΦΥ», 10/2022 – 03/2023.
2. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο από την ΕΑΕ (Ένωση Ασθενών Ελλάδας) έργο «Αξιολόγησης νοσοκομειακών φαρμάκων 2015-2020», 1/1/2021-31/12/2021.

2014 έως 2018

1. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο από το Παν/κό Νοσοκομείο Έβρου έργο, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιστημονική-ερευνητική μελέτη επανακαθορισμού υγειονομικού χάρτη δημοσίων υπηρεσιών υγείας Έβρου», ΚΕ 81362, 01.05-15.06.2014.
2. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο μέσω δωρεών-χορηγιών, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιστημονική Μελέτη Εφαρμογής Εργαλείων για τις Προμήθειες-Διαχειρίσεις Υλικών, το Φαρμακείο και τα ΚΕΝ», ΚΕ 81377, 06.06-06.09.2014.
3. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο από GITZ-WHO, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιστημονική μελέτη αξιολόγησης υφιστάμενης κατάστασης και προτάσεων για το ανθρώπινο δυναμικό του ΕΣΥ», ΚΕ 81416, 11.09-11.11.2014.
4. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο από GITZ-WHO, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιστημονική μελέτη μοντέλου πρόβλεψης αλλαγής ζήτησης και προσφοράς για το ανθρώπινο δυναμικό του ΕΣΥ», ΚΕ 81446, 11.11-05.01.2015.
5. N. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο μέσω δωρεών-χορηγιών, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιστημονική Μελέτη αξιολόγησης στοιχείων και διαμόρφωσης πλαισίου

διαχείρισης φαρμάκων στο ΕΣΥ και τον ΕΟΠΥΥ», ΚΕ 81487, 01.01-31.03.2015.

6. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο από ΕΣΠΑ-ΥΥ, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Μελέτη αποτίμησης νοσοκομειακών μονάδων με βάση δείκτες και χρήση του esy.net», ΚΕ 81363, 17.06-16.07.2015.
7. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο μέσω δωρεών-χορηγιών, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιστημονική Μελέτη ανάλυσης και αξιολόγησης δεδομένων για την εξωνοσοκομειακή φαρμακευτική περίθαλψη ασφαλισμένων του ΕΟΠΥΥ», ΚΕ 81692, 25.02-09.07.2016.
8. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο χρηματοδοτούμενο έργο μέσω της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας για τη «Κατάσταση Υγείας και Σχεδιασμό Υπηρεσιών Υγείας στην Ευρυτανία», 2017.

2014 και πριν

1. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο μέσω δωρεών-χορηγιών, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Οικονομική Διαχείριση και Διαμόρφωση Πλαισίου Αξιολόγησης Νοσοκομείων του ΕΣΥ)», ΚΕ 81272, 2013-14.
2. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο μέσω δωρεών-χορηγιών, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Παροχή Εκπαίδευσης και Διάχυσης Αποτελεσμάτων», ΚΕ 81280, 2013.
3. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) στο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο μέσω δωρεών-χορηγιών, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Επιχειρησιακό Σχέδιο Διοίκησης Νοσοκομείου (για την αποδοτική λειτουργία του)», από 10/4/13-20/8/13, ΚΕ 81185.

4. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργου) της Ιατρικής Εταιρείας Αθηνών σε έργο που χρηματοδοτήθηκε από το ΣΦΕΕ με τίτλο «Διαμόρφωση πλαισίου προμηθειών και διαχείρισης νοσοκομειακών φαρμάκων», από 1/5/13-31/7/13.

5. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος έργων),

α. Μεθοδολογία-Μελέτη-ανάπτυξη (και εφαρμογή) συστήματος αποζημιώσεων παρόχων ΠΦΥ που συμβάλλονται με ΕΟΠΥΥ, επιστημονικό έργο ΕΣΠΑ, εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, με τίτλο «Μελέτη-ανάπτυξη-εφαρμογή Συστήματος Αποζημιώσεων Παρόχων ΠΦΥ που συμβάλλονται με τον ΕΟΠΥΥ», από 1/09/12-31/12/15 (διεκπεραιώθηκε έως 10/1/13), ΚΕ 81078, και

β. αυτοχρηματοδοτούμενο έργο εγκεκριμένο από ΓΣ ΤΚΔΠΕ και ΕΛΚΕ ΔΠΘ, μέσω εγκεκριμένων δωρεών-χορηγιών, με τίτλο «Μελέτη Συστήματος Αποζημιώσεων Δημόσιων και Ιδιωτικών Μονάδων που συμβάλλονται με τον ΕΟΠΥΥ», από 5/6/13-5/9/13, ΚΕ 81198.

6. Ν. Πολύζος (επιστημονικός υπεύθυνος), Α. Καστανιώτη, Θ. Κοτσιλιέρης, Γ. Μαυριδόγλου, Ε. Σιουρούνη, Θ. Τσέκος (επιστημονικοί συνεργάτες), Αξιολόγηση Μονάδων Υγείας Πελοποννήσου, ερευνητικό-επιστημονικό έργο εγκεκριμένο από ΕΔΕΛ-ΕΛΚΕ ΑΤΕΙ Καλαμάτας (2009).

Επιστημονικός Συνεργάτης

1. Ν. Πολύζος (ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΗΣ ΕΡΓΟΥ / ΕΙΔΙΚΟΣ ΕΜΠΕΙΡΟΓΩΝΜΟΝΑΣ 2019-21): Α. PEDOBESITY, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΥΦΥΩΝ ΠΟΛΥΕΠΙΠΕΔΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΩΝ ΑΛΓΟΡΙΘΜΩΝ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΤΟΜΙΚΕΥΜΕΝΗ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΗΣ ΠΑΙΔΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΦΗΒΙΚΗΣ ΠΑΧΥΣΑΡΚΙΑΣ, Β. TRANSITION - ΜΕΤΑΦΡΑΖΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΗ ΠΟΛΥΠΛΟΚΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΚΑΡΚΙΝΟΥ ΤΟΥ ΔΕΡΜΑΤΟΣ ΣΕ ΟΡΘΟΛΟΓΙΚΗ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΡΩΜΑΤΩΣΗ, Γ. IMPiLO - ΈΝΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟ ΑΝΟΙΧΤΟ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΜΕ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ BLOCKCHAIN.
2. Ν. Πολύζος (επιστημονικός συνεργάτης έργου) στο έργο Horizon 2020: Heart Failure and Real Big Data (responsible for clinical and technical requirements

including doctors', carers', patients', ITs' questionnaire in Greece, Spain, Italy and Germany), 2021 (independent researcher).

3. Ν. Πολύζος (επιστημονικός συνεργάτης έργου) στο έργο ΕΣΠΑ του Παν/μίου Κρήτης, με τίτλο «Ανάπτυξη 13 Κατευθυντήριων Οδηγιών Γενικής Ιατρικής για τη διαχείριση των πιο συχνών νοσημάτων στην ΠΦΥ» (επιστημονικός υπεύθυνος καθηγητής Χ. Λιονής), από 5/11/12-5/5/13, ΟΠΣ 464637.

A.5.7. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ

(ως ομιλητής/ενδεικτικά ως το 2014)

1. 18 Μαΐου 1991 - Αθήνα - «Αγία Σοφία»

1^η Επιστημονική Ημερίδα της Επιστημονικής Εταιρείας Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας με θέμα «Διαχείριση ανθρώπινων και υλικών πόρων στον χώρο της Υγείας»/ Θέμα Εργασίας:

1) Πολιτιστικές ιδιαιτερότητες και Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και 2) Συμπεράσματα ημερίδας

2. 4-6 Δεκεμβρίου 1991 - Αθήνα - Ευγενίδειο Ίδρυμα

3^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Οικονομικών και Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας με Διεθνή Συμμετοχή και θέμα «ο Ανταγωνισμός στα Συστήματα Υγείας»/ Θέμα Εργασίας: «Ζήτηση Υπηρεσιών Υγείας των Ελλήνων στο Εξωτερικό»

3. 4-6 Νοεμβρίου 1993 - Αθήνα

Εισαγωγική Ομιλία εκ μέρους του ΥΥΠΚΑ στο Διεθνές Συνέδριο Case Mix and Resource Management

4. 16 Απριλίου 1994 - Αθήνα

Ημερίδα των Νέων Managers Υγείας με θέμα: Management Νοσοκομείων

5. 21-22 Οκτωβρίου 1994 - Αθήνα

«Οικονομικές Προεκτάσεις του Ποιοτικού Ελέγχου των Ιατρικών Πράξεων» - Ελληνική Ψυχιατρική Εταιρεία

6. 4-6 Νοεμβρίου 1994 - Θεσσαλονίκη

«Ποιοτικός Έλεγχος και Δείκτες Νοσοκομείου», Νέοι Managers Υγείας

7. 17-19 Νοεμβρίου 1994 - Λονδίνο

"Greece: Prospects of Modernization - The Evolution and reforms of the Greek Health Care System", LSE

8. 31/3/95 -1/4/95 - Αθήνα

«Μεταφορές Εμπειριών management από άλλα συστήματα υγείας»

9. 14-17 Ιουνίου 1995 - Μαδρίτη

Evaluation Meeting and Conference HOPE Exchange Program 1995

10. 9 -12 Νοεμβρίου 1995 - Κρήτη

Πρόεδρος σε τραπέζι του Συνεδρίου «Το Νοσοκομείο του 21^{ου} αιώνα» με θέμα «Νοσοκομείο και Ευρώπη»

11. 9 -12 Μαρτίου 1996 - Αθήνα

Πρόεδρος σε τραπέζι του Συνεδρίου «Βιοϊατρική Τεχνολογία» με θέμα «Νοσοκομειακό Management»

12. 18-19-20 Μαρτίου 1996 - Αθήνα

«Ανθρώπινο Δυναμικό στην Υγεία» στο Συνέδριο «Δημόσια Υγεία στο Λυκόφως του 21^{ου} αιώνα»

13. 13-15 Ιουνίου 1996 - Portugal

IX Evaluation meeting and Seminar of the HOPE Exchange Programme 1996

14. 20-21 Ιουνίου 1996 -Καρπενήσι
«Μέτρα συγκράτησης του κόστους και ελέγχου των δαπανών στο Ελληνικό Υγειονομικό Σύστημα», 5ο Συνέδριο των Οικονομικών της Υγείας.
15. 12 Μαΐου 1997 - Αθήνα
«Τα Συστήματα Υγείας στην Ευρωπαϊκή Ένωση», 7η Ημερίδα Νοσηλευτικού Τομέα, 251 Γενικό Νοσοκομείο Αεροπορίας
16. 12-13 Ιουνίου 1997 - Ολυμπία
«Συγκριτική Ανάλυση Συστημάτων Φαρμακευτικής Περίθαλψης στην Ευρώπη», 6ο Συνέδριο των Οικονομικών της Υγείας
17. 2-3 Οκτωβρίου 1997 - Denmark
"Health Systems for the Future in Europe"
18. 6-8 Νοεμβρίου 1997 - Μυτιλήνη
«Συγκριτική Ανάλυση Συστημάτων Χρηματοδότησης ΠΦΥ», Συνέδριο για την ΠΦΥ
19. 6-7-8 Νοεμβρίου 1997 - Λέσβος
«Δίκτυα Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας», FORUM ΥΓΕΙΑΣ 4^η Συνάντηση
20. 4 Μαΐου 1999 - Seville
"Hospital efficiency in the Greek Hospital Following case-mix classifications" ως Deputy Minister's Advisor, Health Planning Group Coordinator, HOPE (Hospital Committee of EU
21. 22-23 Μαΐου 1999 - Τήλος
«Υγειονομική Θωράκιση του Αιγαίου: Το Πρόγραμμα Ιπποκράτης» με θέμα: «Η Νοσοκομειακή Φροντίδα και η Αποδοτική Χρήση των Πόρων σε Ειδικές Περιοχές»

22. 15-16 Ιανουαρίου 2000 - Αθήνα

«Μεταρρύθμιση τώρα: Για ένα σχέδιο ανάπτυξης του τομέα της Υγείας», Ειδική Σύνοδος,
θέμα: «Το σύγχρονο Νοσοκομείο»

23. 21-22-23 Φεβρουαρίου 2000 - Αθήνα

«ΥΓΕΙΑ 21 - Παρεμβάσεις, Αποτελεσματικότητα, Ποιότητα - Ελλάδα, Βαλκάνια, Ευρώπη», 3^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Δημόσιας Υγείας & Υπηρεσιών Υγείας», με θέμα: «Διοίκηση/Διαχείριση (Management) Υπηρεσιών Υγείας στην Ελλάδα. Προκλήσεις για τον 21^ο αιώνα»

24. 15-16 Ιουνίου 2000 - Αθήνα - The Economist

The Public & Private Sector in the Healthcare Industry - Competition or Collaboration?

25. 24-25 Μαΐου 2001 - Αθήνα

«Δημόσια & Ιδιωτική Υγεία -Τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα που έχουν, οδηγούν στη συνεργασία ή στον ανταγωνισμό τους;», European Health Managers Forum – Greece

26. 2 Νοεμβρίου 2001 - London

Leadership and Learning for better quality healthcare: Just what does it take?, NHS Education Center

27. 8-9 Νοεμβρίου 2001 - Αθήνα

«Μεταρρυθμίσεις στην Υγειονομική Περίθαλψη - Οι επιπτώσεις στο νοσοκομειακό τομέα στην Ελλάδα και οι εμπειρίες από το εξωτερικό» (Ωνάσειο Καρδιοχειρουργικό Κέντρο - Πρόεδρος Οργανωτικής - Επιστημονικής Επιτροπής)

28. 26-27 Februar 2002 – Hamburg – Germany

“Hospital Financial Management Practice in Greece”, International Symposium for Hospital Administrators, European Surgical Institute (ESI)

29. 19 May 2003 - Athens

“Managerial and Cost Evaluation of the therapy and training services provided by a day psychotherapy unit”, 7th World Hellenic Biomedical Congress

30. 16 Οκτωβρίου 2004 – Αθήνα

«Το ιδιωτικό ιατρείο. Προαπαιτούμενα από τη νομοθεσία και Λειτουργία», 2^ο Συνέδριο ΕΠΕΓΕ (Επαγγ. Ένωση Γαστρεντ. Ελλάδας)

31. 4-7 November, 2004, Thessaloniki

“Towards the “Smart” Hospital, International Hospital Federation, Συντονιστής Session 6: The smart Hospital as organizational and administrative system - II

32. 9/4/2005, Θεσ/νίκη

11ο Μετεκπαιδευτικό Σεμινάριο Συλλόγου Μαιών-ών, «Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Νέου Νοσοκομείου και Κλινικής (Μαιευτικής-Γυναικολογικής)»

33. 7/6/2005, Λευκωσία, Υπουργείο Υγείας

International Conference on Medical Records and e-Health (key speaker)

34. 17/6/2005, Πάτρα, 2^ο διεθνές συνέδριο Επιχειρησιακής Έρευνας,

«Πρότυπα Μέτρησης Απόδοσης Συστημάτων Υγείας»

35. 2/12/2005, Λευκωσία, ΚΕΒΕ – ΚΟΤ

«Δυνατότητες και Προοπτικές Ανάπτυξης του Ιατρικού Τουρισμού στην Κύπρο» (Κεντρικός Ομιλητής)

36. 1/4/06, Αθήνα, 1η Ημερίδα Δ/ντών ΕΣΥ,

«Συστήματα Αποτίμησης Ιατρικών Πράξεων & Αμοιβών Γιατρών»

37. 19/5/06, Πάτρα, 7η Ημερίδα Ο.Α.Τ.Υ.Ε.,

«Αποτελεσματικότητα Χρηματοδότησης Ιατρικών Πράξεων»

38. 14-6/11/06, 2ο Παν. Συν. Διοικ.-Οικον.-Πολιτ. Υγείας, Hilton, ΕΣΔΥ

«Ορθολογική Χρηματοδότηση & Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση Νοσοκομείων»

39. 22-23/9/07, International Scientific Conference, eRA – 2, Information Technology, TEI of Pireaus and University of Paisley, «Evaluation of a Regional Health care system intervention in financial management of its hospital, the case of C' DYPE a Attikis»

40. 4-6/10/07, International Conference on Applied Business & Economics (ICABE), University of Pireaus, «Microeconomics-Health Economics: Evaluation of a Regional Health care system intervention in financial management of its hospital, the case of C' DYPE a Attikis»

41. 12-15/12/07, ΕΣΔΥ, Αθήνα, Υγεία: ποιος θα πληρώσει? Η αναζήτηση της μεταρρύθμισης στην ιατρική περίθαλψη. Δυο ελεύθερες ανακοινώσεις, α. «διαχείριση προμηθειών και εφοδιαστικής αλυσίδας στα νοσοκομεία», και β. «ανάλυση κόστους αυτόλογης μεταμόσχευσης από προγονικά αιμοποιητικά κύτταρα».

42. 24-25/10/08, 3^ο διεθνές Συνέδριο Επιστημονικής Εταιρείας Κοινωνικής Πολιτικής, Κοινωνική Μεταρρύθμιση και αλλαγές στο μείγμα Δημόσιου-Ιδιωτικού στο πεδίο της κοινωνικής πολιτικής, «Σχέσεις Δημόσιου Ιδιωτικού στο χώρο της Υγείας – η περίπτωση των ΣΔΙΤ»

43. 16-17/5/08, Καλαμάτα, Α.ΤΕΙ, 1^ο Πανελλήνιο Συμπόσιο, Η Εκπαίδευση και η Έρευνα στη Διοίκηση και τα Οικονομικά της Υγείας στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό, διοργανωτής και επιμελητής του βιβλίου των πρακτικών (εκδόσεις Παπαζήση)

44. 3-6/12/08, ΕΣΔΥ, Αθήνα, Τα μείζονα νοσήματα και τα μεγάλα ερωτήματα στην υγεία και την ιατρική περίθαλψη, Συντονιστής Στρογγυλής Τράπεζας, «Μπορεί να ελεγχθούν τα ελλείμματα των Νοσοκομείων?»

(ως ομιλητής και με εγκεκριμένες εργασίες ως το 2014)

1. 12-14/06/2009, Creta, 9th WONCA, Rural Health World Conference, Health Inequalities, poster presentation «financial inequalities: is that a case of the Greek health care system»?
2. 16-17/10/2009, Ναύπλιο, ΤΕΙ Αθήνας και Καλαμάτας, 2^ο Πανελλήνιο Συμπόσιο, Εκπαίδευση, Αγορά Εργασίας και Συστήματα Υγείας, συνδιοργανωτής και παρουσιαστής αποτελεσμάτων.
3. 28-29/11/2009, Αθήνα, 5ο Πανελλήνιο Συνέδριο Εργοθεραπείας, Ανθρώπινο Έργο. Δημιουργικές και καινοτόμες προσεγγίσεις, κύριος ομιλητής.
4. 15/12/2009, Αθήνα, ΙΣΤΑΜΕ - Ανδρέας Παπανδρέου, «Για ένα νέο Εθνικό Σύστημα Υγείας (Ε.Σ.Υ.) Δημιουργήσαμε στο παρελθόν – Αναπτύσσουμε στο μέλλον», ομιλητής.
5. 07/01/2010, Athens, Joint European Commission / European Central Bank Visit, main speaker on health services.
6. 26/01/2010, Athens, Official Visit of Mr Peter Stub Jorgensen – General Directorate of Employment, Equal Opportunities & Social Affairs, main speaker on ESPA.
7. 29-30/01/2010, Αθήνα, 2ο Πανελλήνιο Συμπόσιο Γενικής Ιατρικής: Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας: η γοητεία της διαρκούς αναζήτησης, κύριος ομιλητής.
8. 17-19/02/2010, Αθήνα, 7^ο Συνέδριο Φαρμακευτικού Marketing, Η Φαρμακευτική Αγορά στη Νέα Δεκαετία: Εξέλιξη ή Ανατροπή, κύριος ομιλητής.
9. 26-27/02/2010, Κύπρος, “Health Care Business”, The future of Health service Management in times of Economic Crisis, κύριος ομιλητής.

10. 02/11/2010, Αθήνα, ΙΣΤΑΜΕ - Ανδρέας Παπανδρέου, «Προμήθειες ΕΣΥ 2010», κύριος ομιλητής.
11. 19-21/11/2010, Δελφοί, Forum για την υγεία και τις πολιτικές υγείας: Οι πολιτικές ασφάλισης υγείας: Είναι εφικτή η μείωση της δαπάνης και η βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών, κύριος ομιλητής.
12. 22-23/11/2010, Αθήνα, Σύστημα Παραγωγής Δεικτών Υγειονομικού Χάρτη, Ενεργητική Σύγκλιση Γνώμης Ειδικών Εμπειρογνομόνων, Συνάντηση Εργασίας Εργαλεία Αξιολόγησης Νοσοκομείων, κύριος ομιλητής.
13. 10-13/05/2011, Χίος, ΕΣΝΕ, 38ο Πανελλήνιο Νοσηλευτικό Συνέδριο, κύριος ομιλητής.
14. 01/06/2011, Αθήνα, Pharma Conference, Η Φαρμακευτική Αγορά στην περίοδο της Οικονομικής Κρίσης, «Αξιολόγηση της εφαρμογής του Μνημονίου στο χώρο του Φαρμάκου», ομιλητής.
15. 21/06/2011, Αθήνα, Shaping the future of healthcare in Greece: From past weaknesses and present challenges to a new vision, Stakeholders and their perspective in the role of Healthcare system in contributing to social welfare and economy; is Healthcare an expense or an investment? speaker on «Re-engineering the National Health System under conditions of uncertainty».
16. 24-26/06/2011, Λεβίδι Αρκαδίας, Forum για την υγεία και τις πολιτικές υγείας, Β' Περίοδος / 4^η Συνάντηση: Είναι η Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας η κατάλληλη πύλη εισόδου για την εκκίνηση της Υγειονομικής Μεταρρύθμισης, κύριος ομιλητής.
17. 07-08/05/2011, Αθήνα, 7^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Χειρουργικής της Παχυσαρκίας 2011, Οι ειδικοί προσεγγίζουν τη νοσογόνο παχυσαρκία, κήρυξη έναρξης εργασιών.

18. 16/09/2011, Θεσσαλονίκη, Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας – Τμήμα Κεντρικής Μακεδονίας, Ηλεκτρονική Συνταγογράφηση και Ηλεκτρονικός Φάκελος Ασθενούς: Προοπτικές μετά το πρώτο βήμα, «Η πολιτική του Υπ. Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και η εφαρμογή της», κύριος ομιλητής.
19. 10-11/03/2012, Αθήνα, Παρουσίαση του Εθνικού Κέντρου Αξιολόγησης της Ποιότητας και Τεχνολογίας στην Υγεία (ΕΚΑΠΤΥ), Βελτιώνοντας την Ποιότητα στις Υπηρεσίες Υγείας, χαιρετισμός, παρουσίαση συμπερασμάτων και κλείσιμο εργασιών.
20. 24-27/04/2013, Κύπρος, 4^ο Παγκόσμιο Συνέδριο, «Περιορισμός του κόστους στην υγεία σε περίοδο οικονομικής κρίσης», προσκεκλημένος ομιλητής.
21. 25/04/2013, Κύπρος, 1^η Παγκύπρια Ημερίδα Δημόσιας Υγείας, «Οι υπηρεσίες υγείας στο καιρό της κρίσης: αποτίμηση μιας μάχης χωρίς τέλος», keynote speaker.
22. 09/05/2013, Χαλκιδική, 25^ο Επετειακό Πανελλήνιο Συνέδριο Ελληνικής Εταιρείας Γενικής / Οικογενειακής Ιατρικής, «ΠΦΥ και Γενική / Οικογενειακή Ιατρική – Προοπτικές και μέλλον του ΕΣΥ (και του ΕΟΠΥΥ)», εισηγητής
23. 22-25/05/2013, Αθήνα, 39^ο Ετήσιο Πανελλήνιο Ιατρικό Συνέδριο, «Η μετεξέλιξη του συστήματος υγείας και ο ρόλος του ΕΟΠΥΥ», διεταιρική συζήτηση.
24. 19-20/09/2013, Αθήνα, 12th Healthworld Conference: From the Memorandum to the Reconstruction of Greece's Healthcare System, Η ανασυγκρότηση του ΕΟΠΥΥ ως προϋπόθεση για τη βιωσιμότητα του ιατροασφαλιστικού συστήματος, προσκεκλημένος ομιλητής στο «Ο ανασχεδιασμός και η ανασυγκρότηση του ΕΟΠΥΥ και η σχέση του με τη νοσοκομειακή περίθαλψη».
25. 27/09/2013, Αθήνα, 2nd International Symposium & 24th National Conference on Operational Research, «Health Services in the middle of the crisis: An un-ended battle», main speaker.

26. 25-26/10/2013, Αθήνα, Δημερίδα: ΕΟΠΥΥ – ΠΦΥ (με την ανακοίνωση αποτελεσμάτων έργου Δημοκρίτειου Πανεπιστήμιου Θράκης), «Ανακοίνωση αποτελεσμάτων έρευνας - μελέτης για τον ΕΟΠΥΥ και την ΠΦΥ», διοργανωτής και κύριος ομιλητής/παρουσιαστής αποτελεσμάτων έρευνας.

27. 04/11/2013, Αθήνα, ΙΣΤΑΜΕ-Ανδρέας Παπανδρέου: «Οι μεταρρυθμίσεις στην υγεία», εισηγητής/ομιλητής «Η μεταρρύθμιση του νοσοκομειακού τομέα».

28. 05-07/12/2013, Αθήνα, Εθνικό Σύστημα Υγείας: 30 χρόνια μετά, 9^ο Πανελλήνιο Συνέδριο για τη διοίκηση, τα οικονομικά και τις πολιτικές υγείας 2013:

- Πολιτικές Υγείας & Υπηρεσιών Υγείας, «Αξιολόγηση και πολιτικές βελτίωσης του πλαισίου προμηθειών και τιμολόγηση των νοσοκομειακών φαρμάκων», εγκεκριμένη εργασία.

- Έρευνα Υπηρεσιών Υγείας, «Αξιολόγηση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους ασθενείς στο Γενικό Νοσοκομείο Πειραιά «Τζάνειο», εγκεκριμένη εργασία.

- Πολιτικές και εργαλεία συνεργασίας δημόσιου – ιδιωτικού τομέα στην Ελλάδα, προεδρείο.

Ενδεικτικά κι αντίστοιχα 2014 έως 2018.

- International Health Economics Conference, Paper and Presentation, Current and Future Insight into Human Resources for Health in Greece, Beijing, China, 24-26/5/ 2015.
- 6th Pharma & Health Conference, 15/10/15, and 4th Patients in Power Conference, both in Athens, research program presentation: Κατανάλωση και αξία φαρμάκων ΕΟΠΥΥ και ΕΣΥ: αξιολόγηση αποτελεσμάτων (σύνολο, ανά κατηγορία φαρμάκων, ειδικότητες γιατρών ή νοσοκομεία, περιφέρεια), και περαιτέρω προτάσεις.
- European University Institute Robert Schuman, Centre for Advanced Studies High Level Dialogue on Policy Conditionality, Florence, 24 June 2016, Session

4: What are the side-effects of policy conditionality on implementation capacity?

Main speaker.

- Health Daily Conference, 17/5/16, Athens, The Future of Health Care in Greece: A “life boat” to survive crisis (presentation).
- 3ο Επιστημονικό Συμπόσιο, με τίτλο: «Ανάπτυξη Μεθόδων Διοίκησης και Οικονομίας Υπηρεσιών Υγείας & Κοινωνικής Προστασίας». 10 Μαρτίου 2017 Συνεδριακό Κέντρο Α.ΤΕΙ.Α. Παρουσίαση στην Πολιτική Μεταρρυθμίσεων και τη Δημόσια Διοίκηση.
- Κέντρο Ευρωπαϊκού Συνταγματικού Δικαίου Ιδρύματος Θ.-Δ. Τσάτσου και University of Nicosia (Law School), Συνέδριο για τη Δημόσια Διοίκηση μετά τη Κρίση, άρθρο και παρουσίαση στη Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας μετά τη Κρίση, 4/5/18, Αθήνα (ΔΣΑ).
- 7ο Πανελλήνιο Συνέδριο Μονάδων Κοινωνικής Πρόνοιας (12-13/10/2017 Χανιά) Παρουσίαση Μελέτης υπάρχουσας κατάστασης ανθρώπινου δυναμικού και προτάσεις.

Γενικός συντονισμός, εισαγωγική και καταληκτική παρουσίαση, τελευταίας 3ετίας:

1. The Future of Health care in Cyprus (Δεκέμβριος 2019)
2. The Future of Health care in Greece (Οκτώβριος 2020)
3. R & D and Innovation in Health care (Μάρτιος 2021)
4. The Future of Health care in Greece (Ιούνιος 2021)
5. Νοσοκομείο, Φάρμακο και Ιατρο-τεχνολογικός εξοπλισμός (Σεπτέμβριος 2021)
6. R & D and Innovation in Health care (Φεβρουάριος 2022)
7. Health Technology Assessment (Απρίλιος 2022)
8. The Future of Health care in Greece (Σεπτέμβριος 2022).

A.5.8. ΒΙΒΛΙΑ (ΣΥΛΛΟΓΙΚΑ)

Μετά το 2014

1. Ν. Πολύζος, Η Δημόσια Διοίκηση στις υπηρεσίες υγείας πριν έως μετά τη κρίση, στο βιβλίο των Κοντιάδη Ξ., Αμιλιανίδη Α. και Ανθόπουλου Χ. «Η δημόσια διοίκηση μετά τη κρίση», Εκδόσεις Σάκκουλα (2019).

2. Γκρίντζαλης Στ., Κάτσικας Σ., Μητσιός Α., Πολύζος Ν., Σπινέλλης Δ., Σταρατηγάκη Μ., Τάκης Α., Από το Πανεπιστήμιο στη Δημόσια Διοίκηση, ένα ταξίδι με επιστροφή, Εκδόσεις Παπαζήση (2014).

Πριν το 2014

1. Ν. Πολύζος, Ιδεολογικός σχεδιασμός στην οργάνωση και διοίκηση οργανισμών που παράγουν αγαθά υγείας και παιδείας, κεφ. 17, στο βιβλίο του Δ. Μαγριπλή «Η Ιδεολογία στο χρόνο μέσα από εκφάνσεις του πολιτιστικού φαινομένου», Εκδόσεις Σταμούλη (2008).
2. Ν. Πολύζος – Β. Μπαρδής – Δ. Μπαρτσώκας – Γ. Πιερράκος - Κ. Παντελάκη – Χ. Κωστόπουλος – Ι. Τσέγκος – Ν. Καραποστόλη, «Το Κόστος της Ψυχοθεραπείας: Οικονομική και λειτουργική αξιολόγηση μιας ημερήσιας ψυχοθεραπευτικής μονάδας (ΑΨΚ)», Εναλλακτικές Εκδόσεις, Αθήνα, (2004).
3. Δουμουλάκης Γ. – Πολύζος Ν. – Χρυσοχοϊδης Γ., «*Οικονομική και Χρηματοδοτική Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας*», Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο Αθηνών, (2000), ΕΑΠ.
4. Γ. Κυριόπουλος, Χ. Οικονόμου, Ν. Πολύζος, Α. Σισσούρας «Προτεραιότητες για την αναμόρφωση της διοίκησης-διαχείρισης του συστήματος υπηρεσιών υγείας», (2000), Θεμέλιο.
5. Δικαίος-Κουτούζης-Πολύζος-Σιγάλας-Χλέτσος, «*Βασικές Αρχές Διοίκησης Διαχείρισης (Management) Υπηρεσιών Υγείας*», Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο Αθηνών, (1999), ΕΑΠ.
6. Πολύζος Ν., «Μέτρα Ελέγχου των Δαπανών Φαρμάκου στην Ευρώπη και την Ελλάδα», στο βιβλίο των Γείτονα Μ., Κυριόπουλου Γ., κ.ά. «*Πολιτική και οικονομία του Φαρμάκου στην Ελλάδα*», κεφ. χνυ, 272-289, (1999), Θεμέλιο.
7. Πολύζος Ν., «Πολιτικές Συγκράτησης των Δαπανών και Ελέγχου του Κόστους στον Υγειονομικό Τομέα» στο βιβλίο των Σισσούρα Α., Κυριόπουλου Γ., κ.ά. «*Ενιαίος Φορέας Υγείας: Ανακαιότητα ή Αυταπάτη*», κεφ. 4^ο, 251-274, (1997), Θεμέλιο.

8. Μωραΐτης Ε., Γεωργούση Ε., Ζηλίδης Χ., Θεοδώρου Μ., Πολύζος Ν., «Μελέτη για την Οργάνωση και Λειτουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Πρωτοβάθμιας Ιατρικής Φροντίδας», (1995), ΥΥΠ

9. Δερβένης Χ. – Πολύζος Ν., Υ.Υ.Π., «Μελέτη - πρόταση για την οργάνωση – διοίκηση του ΕΣΥ και την ανάπτυξη του Ιατρικού Δυναμικού», (1995), ΥΥΠ

10. Σισσούρας Α., Καρόκης Α., Πολύζος Ν., Θεοδώρου Μ., «*ΕΝΙΑΙΟΣ ΦΟΡΕΑΣ ΥΓΕΙΑΣ, Η Οργάνωση του Συστήματος Χρηματοδότης και η Αποκέντρωση των Υπηρεσιών Υγείας*», (1995), Υπουργείο Υγείας – Πρόνοιας (ΥΥΠ).

11. Πολύζος Ν., «Μελέτη για την Οργάνωση και το Σχεδιασμό του Ε.Σ.Υ.», συγγραφείς: Πολύζος Ν., Θεοδώρου Μ., Καρόκης Α., Ρούπας Θ., Σισσούρας Α., Υφαντόπουλος Ι., (1994), Υπουργείο Υγείας Πρόνοιας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΥΥΠΚΑ).

11.α. Πολύζος Ν., Δευτεροβάθμια - Τριτοβάθμια Περίθαλψη, κεφάλαιο 4 στο βιβλίο «Μελέτη για την Οργάνωση και το Σχεδιασμό του Ε.Σ.Υ.», συγγραφείς: Πολύζος Ν., Θεοδώρου Μ., Καρόκης Α., Ρούπας Θ., Σισσούρας Α., Υφαντόπουλος Ι., (1994), Υπουργείο Υγείας Πρόνοιας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΥΥΠΚΑ).

11.β. Πολύζος Ν., Το Φάρμακο, κεφάλαιο 5 στο βιβλίο «Μελέτη για την Οργάνωση και το Σχεδιασμό του Ε.Σ. Υ. », συγγραφείς: Πολύζος Ν., Θεοδώρου Μ., Καρόκης Α., Ρούπας Θ., Σισσούρας Α., Υφαντόπουλος Ι., 1994, ΥΥΠΚΑ.

11.γ. Πολύζος Ν., Ανθρώπινο Δυναμικό, κεφάλαιο 7 στο βιβλίο «Μελέτη για την Οργάνωση και το Σχεδιασμό του Ε.Σ.Υ.», συγγραφείς: Πολύζος Ν., Θεοδώρου Μ., Καρόκης Α., Ρούπας Θ., Σισσούρας Α., Υφαντόπουλος Ι., ΥΥΠΚΑ, 1994, (με τον Θ. Ρούπα).

A.5.9. ΕΡΕΥΝΕΣ-ΜΕΛΕΤΕΣ

1. Sissouras - Yfantopoulos - Karokis - Polyzos - Roupas - Theodorou, *Report on the Organization and Management of the Health Services in Greece*, the Greek Advisory Committee on the N.H.S., Ministry of Health, Welfare and Social Security, (1994).
2. Polyzos N. , "*HEALTH POLICY IN GREECE*", Ministry of Health and Welfare, (1994).
3. Antoniadis -Iliodromitis -Karokis -Kontogiannis - Polyzos, "*CARDIOVASCULAR DISEASES* -Evaluation of scientific research concerning certain aspects of health care in the less favored regions of the European Union", European Parliament, (1995).
4. Kremastynou, Yfantopoylos, Politi, Kostopoulos, Petersen, Polyzos, Kontogiannis, Garani, "*Prevention and treatment of genetic diseases* -The evaluation of scientific research in less favored regions of the E.u.", European Parliament, (1995).
5. Πολύζος N., «Μελέτη για την Συγκέντρωση και Επεξεργασία Γενικών και Ειδικών Στοιχείων Υγειονομικού Πλέγματος του Νομού ΑΧΑΪΑΣ», *Mediforce*, (1995)
6. Polyzos N., EU HOPE EXCHANGE PROGRAMME – DENMARK, (1995).
7. Λιαρόπουλος Α., Μπαρδής Β., Μπιλά Ν., Πολύζος N., «Μελέτη Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης του Θεραπευτηρίου "ΜΗΤΕΡΑ"», (1996).
8. Μ. Θεοδώρου, N. Πολύζος, «Πρόταση Για Ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Πρωτοβάθμιας Περίθαλψης των Τραπεζοϋπαλλήλων», (1996).
9. Θεοδώρου-Καρπαθοπούλου-Πολύζος, «Πρόγραμμα για τη υγειονομική θωράκιση του Αιγαίου - ΙΠΠΟΚΡΑΤΗΣ», (1996).
10. Πολύζος N., «Αξιολόγηση και πρόταση κατανομής, σχεδιασμού, οργάνωσης και χρηματοδότησης υπηρεσιών υγείας περιφέρειας Κρήτης», (1997).

11. Λιαρόπουλος-Πολύζος, *Μελέτη - Έκθεση για τον καθορισμό του νοσηλίου*, ΥΥΠ, (1997).
12. Γούναρης-Πολύζος-Σισσούρας, *ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ - «Επισκόπηση των υποδειγμάτων επιχειρησιακής συμπεριφοράς του νοσοκομείου καθώς και των βασικών δεδομένων του ελληνικού δημόσιου νοσοκομειακού συστήματος»*, Υπουργείο Έρευνας και Τεχνολογίας – ΕΚΚΕ, (1997).
13. Theodorou M., Polyzos N., *Medical / Health Services: A complete health system*, ΟΑ 2004, (1998).
14. «Μελέτη για τις λίστες αναμονής στην Ευρώπη», Ευρωπαϊκό Συμβούλιο, (1999) (μετάφραση σε 15 επίσημες γλώσσες των χωρών μελών), Συμμετοχή Ν. Πολύζου, ως εκπροσώπου και rapporteur της Ελλάδας.
15. Πολύζος Ν., Μπαρδής Β., Μπαρτσώκας Δ., Πιερράκος Γ., «*Οικονομική και Λειτουργική Αξιολόγηση του Ανοικτού Ψυχοθεραπευτικού Κέντρου*», (2000).
16. Πολύζος Ν., Μπαρδής Β., Μπαρτσώκας Δ., «*Πε.ΣΥ -Αναδιοργάνωση Νοσοκομείων*», Οικονομοτεχνική Μελέτη της Μεταρρύθμισης και των Νέων Σχεδίων Νόμου», ΥΥΠ, (2001).
17. Ν. Πολύζος, Δ. Μπαρτσώκας, *Μελέτη Αναβάθμισης -Αναδιοργάνωσης 3^{ου} και 6^{ου} Νοσοκομείου ΙΚΑ*, ΙΚΑ, (2001).
18. Ν. Πολύζος, Δ. Μπαρτζώκας, "Επιχειρησιακό Σχέδιο 2001-2 Ωνάσειου Καρδιοχειρουργικού Κέντρου", ΩΚΚ, (2001).
19. «Η Κοινωνική κατάσταση στην Ευρώπη το 2000», 5^η Διεύθυνση Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων, (2002) (μετάφραση σε 15 επίσημες γλώσσες των χωρών μελών), Συμμετοχή Ν. Πολύζου.

20. Ν. Πολύζος κ.ά., «Μελέτη-πρόταση για την Αναδιοργάνωση του Ιδιωτικού Τομέα Υγείας στην Ελλάδα», ΥΥΠ, (2002).
21. Ν. Πολύζος, Δ. Μπαρτζώκας, "Επιχειρησιακό Σχέδιο 2003-5 του Παν/κού Γεν. Νοσοκομείου ΑΤΤΙΚΟΝ", ΑΤΤΙΚΟΝ, (2003).
22. Ν. Πολύζος, Δ. Μπαρτζώκας, "Πρόγραμμα Ποιότητας στο Παν/κό Γεν. Νοσοκομείο ΑΤΤΙΚΟΝ", ΑΤΤΙΚΟΝ, (2004).
23. Ν. Πολύζος, «Μελέτη Αναδιοργάνωσης Ταμείου Υγείας Τράπεζας Ελλάδος», 2006-7.
24. Γ. Σακέλης, Δ. Ζιώμας, Π. Γιαννουλάτος, Ν. Πολύζος, «Αξιολόγηση και Πρόταση για το Ελληνικό Σύστημα Υγείας ενόψει Δ ΚΠΣ», ΕΚΚΕ, 2007.

A.6. ΛΟΙΠΟ ΕΡΓΟ

A.6.1. Ελληνικές Δραστηριότητες (συναφούς αντικειμένου)

1. 1994 - Μέλος Συμβουλευτικής Επιτροπής Σχεδιασμού Εθνικού Συστήματος Υγείας
2. 1994 - Μέλος Επιτροπής για τη μελέτη της Ανάπτυξης του Ιατρικού Δυναμικού και της Οργάνωσης των Μονάδων Υγείας
3. 1994 - Μέλος Επιτροπής για τον Ενιαίο Φορέα Υγείας και την αποκέντρωση των Υπηρεσιών Υγείας
4. 1994 - Μέλος Επιτροπής για την Υλοποίηση του Θεσμού του Οικογενειακού Ιατρού και την Ανάπτυξη της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας
5. 1995 - Μέλος Επιτροπής για την σύνταξη των Προδιαγραφών εκπόνησης της μελέτης του Λογιστικού και Διαχειριστικού Συστήματος των Νοσηλευτικών Ιδρυμάτων
6. 1996 - Μέλος Ειδικής Επιτροπής για την Περίθαλψη των Δημοσίων Υπαλλήλων

7. 1997 - Μέλος Ομάδας Εργασίας για Διοίκηση, Οργάνωση και Οικονομικά Νοσοκομείων
8. 1999 - Μέλος Ομάδας εργασίας κατάρτισης προγράμματος διοικητικής οργάνωσης-λειτουργίας των μονάδων Υγειονομικής Θωράκισης του Αρχιπελάγους
9. 2001 – 2 - Πρόεδρος Επιτροπής για τον Ιδιωτικό Τομέα Υγείας
10. 2009-12 – δεκάδες συμμετοχές σε διακυβερνητικές επιτροπές ως ΓΓ ΥΥΚΑ.

11. Μέλος της εθνικής Επιτροπής Εμπειρογνομόνων Δημόσιας Υγείας (2021+).

A.6.2. Διεθνείς Δραστηριότητες (συναφούς αντικειμένου)

1. 2009-12 – διεθνείς συμμετοχές – εκπροσωπήσεις στις Προεδρίες (Ισπανίας, Ουγγαρίας, κ.λπ.), στις Βρυξέλλες (ΕΣΠΑ), κ.λπ.
2. Συνεργάτης του **Π.Ο.Υ.** (Δ/νση Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας - πρόγραμμα για τις μεταρρυθμίσεις συστημάτων στην Ευρωπαϊκή Περιοχή) για 6 μήνες (2 μήνες στη Δανία) το 1997
3. Σύμβουλος του **Ευρωπαϊκού Συμβουλίου** σε θέματα Νοσοκομειακής Οργάνωσης (waiting lists) 1997 (1 μήνα στο Στρασβούργο)
4. Σύμβουλος της 5ης DG της **Ευρωπαϊκής Ένωσης** σε θέματα στατιστικής - πληροφορικής υπηρεσιών υγείας 1996 (1 μήνα στο Λουξεμβούργο)
5. Αξιολογητής προγραμμάτων της 13^{ης} DG της **Ευρωπαϊκής Ένωσης** σε θέματα Νοσοκομείων 1996 (1 μήνα στις Βρυξέλλες)
6. Επικεφαλής της Ελληνικής Αντιπροσωπείας στις 3 επιτροπές (Executive, Planning-Economics and Community Coordination), της Standing Committee of Hospitals of European Union (**HOPE**), 1995-7 (1 μήνα συνολικά σε διάφορες χώρες της ΕΕ),
7. Εκπρόσωπος της Ελλάδας στο Συνέδριο της **ΠΟΥ** στην Λουμπλιάνα (17-24/6/96, 1 βδομάδα) για τις μεταρρυθμίσεις των Συστημάτων Υγείας στην Ευρώπη.
8. Από 9/9-6/10/95 (1 μήνας) έρευνα (short term contract μέσω του **British Council**) σε Νοσοκομεία του Λονδίνου
9. Από 5-18/3/95 (2 βδομάδες) διοργάνωση εκπαιδευτικής επίσκεψης (study tour) με το British Council, στις υπηρεσίες υγείας της Αγγλίας, ως αρχηγός της αποστολής

10. Από 8/5 μέχρι 16/6/93 (1 μήνας και 1 βδομάδα) εκπαίδευση στο Hope Exchange Programme της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σε Νοσοκομεία της Δανίας.

A.6.3. Κριτής (reviewer) σε περιοδικά (διεθνώς και κατά περίπτωση 2-3 ανά έτος)

A.6.4. Μέλος Επιστημονικών και άλλων Φορέων

Επιστημονική Εταιρεία Κοινωνικής Πολιτικής, Επιστημονικό Εργαστήριο Πολιτικών Υγείας, Ελληνική Ένωση Ανωτάτων Στελεχών Υγείας, κ.ά.

A.6.5. Ετεροαναφορές (πάνω από 750 στις διεθνείς βάσεις δεδομένων scopus, google scholar & research gate - h-index 18 - η μεγάλη τους πλειοψηφία τα τελευταία 8-9 έτη).